



## Table des matières

Mot du président	2
Mot du directeur général	4
Tendances laitière 2023	6
L'appréciation du rendement, visez la mobilisation	9
La médecine préventive en production vache-veau	11
Une bonne santé psychologique	16
Gestion des risques	20
Reconnaissance du CMCA	24

## Tendances laitières 2023

Cette année, nous avons changé notre formule de présentation des résultats préliminaires des fermes laitières membres du CMCA et du Groupe conseil agricole de la Côte-du-Sud. Nous avons opté pour la fin du mois de février pour communiquer les tendances laitières 2023 à nos membres et aux intervenants du milieu. Cela nous a permis de faire ressortir les grandes tendances de l'année 2023 pour 54 fermes de la grande région de Chaudière-Appalaches avant la période des sucres.

Plus tard ce printemps, avec la compilation de plusieurs autres entreprises, nous avons pu produire la moyenne « évolution » de 149 fermes laitières qui participent à l'analyse de groupe depuis au moins cinq ans. Ce groupe nous permet de voir comment ont évolué ces mêmes entreprises dans le temps. Voici un portrait sommaire du groupe évolution et du groupe tête pour 2023 :

	Nb D'entreprises	Nb de Vaches	Quota Détenu (Kg/j)	Kg M.G. Vache	Lait/vache (l/va/an)	Superficies Cultivées (Ha)	% Stab. Libre
<i>Moyenne Évolution</i>	149	90	101,7	417	9 736	133	30*
<i>Tête</i>	34	105	122.2	432	10 094	154	32

\*73% des fermes en stabulation libre sont au robot de traite

Voici les **principaux constats de la moyenne évolution pour 2023** par rapport à 2022 :

- Le **pourcentage de dépenses** a augmenté de 2 %, passant de 59 % à 61 % du chiffre d'affaires.
- Le **salaire** moyen/UTP a augmenté de 5 %.
- Les **paiements** (en capital et en intérêts) ont augmenté de 123 %, notamment en raison de l'augmentation des taux d'intérêt (~ 50 000 \$ en moyenne).
- Le **solde résiduel** a diminué, passant de 8 % à 2 % du chiffre d'affaires (~ 50 000 \$ de moins en moyenne), soit le **résultat le plus faible des cinq dernières années** (n'inclut pas la compensation spéciale du gouvernement fédéral pour les producteurs de lait).
  - 45 % des entreprises ont un solde résiduel négatif.
- Le bénéfice lait a diminué de 30 % par rapport à 2022.



## Gestion des risques : et si le mieux était de se préparer au pire?

Le domaine agricole est exposé à de multiples risques : risques climatiques, risques d'accident pour les travailleurs et travailleuses, risques de sinistre, risques de maladie dans le troupeau, risques économiques causés par les fluctuations de prix, etc. Si chacune de ces éventualités n'a pas les mêmes répercussions, elles ont néanmoins plusieurs points en commun.

- Ces événements arrivent généralement à des moments imprévisibles (p. ex. : incendie de la ferme, mauvaise qualité de fourrage dû à une météo pluvieuse, accident de travail lors d'un chantier de récolte).
- Ces événements entraînent des conséquences négatives pour l'entreprise (p. ex. : perte des bâtiments et du troupeau, baisse de productivité, enjeu de disponibilité de la main-d'œuvre).

Et si le mieux était de se préparer au pire? C'est ce que nous permet le concept de gestion des risques. Cette approche est un processus dans lequel nous travaillons à :

- cerner, évaluer et comprendre les risques;
- mettre en place des stratégies d'atténuation du risque pour :
  - limiter les conséquences négatives;
  - optimiser les résultats de certains risques calculés.

Dans une entreprise agricole, les risques sont multiples et complexes. L'accompagnement d'intervenants en qui vous avez confiance peut être d'une grande aide au moment de commencer une démarche d'analyse et de gestion des risques. Les conseillers et conseillères en gestion ainsi que les conseillères en transfert et en relations humaines du CMCA peuvent vous accompagner dans plusieurs aspects du développement de votre stratégie de gestion des risques.

### Ressources humaines

De plus en plus d'entreprises agricoles fonctionnent aujourd'hui en cogestion et impliquent de multiples actionnaires. Si le travail d'équipe est enrichissant et permet d'aller plus loin dans bien des cas, la multiplication des personnes impliquées peut aussi créer des situations de conflit, des insatisfactions, des difficultés à prendre des décisions stratégiques... bref, autant de situations qui représentent un risque pour le bon développement de l'entreprise! Un accompagnement en cogestion peut, dès lors, être l'amorce de la gestion des risques dans ce secteur de votre entreprise.

Dans ces contextes où les actionnaires sont nombreux, les conventions d'actionnaires deviennent aussi un élément essentiel en cas de difficultés. Si la rédaction de ce type de document vous apparaît comme un défi, peut-être que l'appui de votre conseiller ou conseillère vous aidera à entamer le processus.